

Aan de raad van de gemeente
LEIDSCHENDAM-VOORBURG



**Leidschendam-
Voorburg**

Datum 10 oktober 2023

Nummer 3532

Onderwerp Raadsbrief contouren subsidiesystematiek maatschappelijke subsidies

Portefeuillehouder Wethouder Van Veller

1. Aanleiding

Op 29 augustus heeft het college de raad geïnformeerd over het rapport Evaluatie subsidietafels (ID 3470). In deze brief heeft het college toegelicht eerst op 21 september 2023 in gesprek te willen gaan met de subsidietafelpartners en daarna met de contouren te komen voor een nieuwe subsidiesystematiek. In deze brief schetst het college deze contouren.

2. Inhoudelijke uiteenzetting

De contouren van de subsidiesystematiek

De gemeente Leidschendam-Voorburg werkt sinds 2019 met zogenoemde subsidietafels. Op 29 augustus jongstleden deelde het college een pittig evaluatierapport met de gemeenteraad en maatschappelijke partners. Zoals aangegeven in de vorige brief herkent en onderkent het college de kritische punten in het rapport. De maatschappelijke partners deelden het kritische geluid. Daarom is het college het volgende van plan.

1. Het rapport beveelt aan om de subsidietafels door te ontwikkelen. Tegelijkertijd is duidelijk dat de subsidietafels op meerdere punten niet brengen wat ervan wordt verwacht. Daarom stopt het college met de subsidietafels in de huidige vorm. Het college kiest ervoor om een nieuwe subsidiesystematiek voor maatschappelijke subsidies te ontwikkelen. Het fenomeen subsidies blijft wel in stand, zodat de maatschappelijk kracht van partners en inwoners goed tot zijn recht kan komen. Het college wil verbinding en dialoog blijven versterken, alsook de ruimte creëren die nodig is voor innovatie. De gemeente blijft daarom investeren in een manier om te kunnen samenwerken.
2. Het opstellen van de initiatiefvragen voor de subsidiejaren 2025 en 2026 had volgens de nu geldende procedure in september 2023 moeten starten. Dan was de huidige systematiek in stand gebleven tot 1 januari 2027. Het college kiest voor een andere route. De huidige 'uitvoeringsplannen' worden met een jaar verlengd, zodat maatschappelijke partners in 2024 niet met elkaar om de tafel hoeven om opnieuw te onderhandelen over studiejaren 2025 en 2026, en er ruimte ontstaat om mee te denken over de nieuwe systematiek. In 2025 moet de nieuwe systematiek er zijn, zodat partners dan volgens de nieuwe methode subsidie kunnen aanvragen voor hun activiteiten in de jaren daarna. Er blijft ruimte voor ontwikkelingen die voortkomen uit ingrepen door de wetgever (zoals de hervormingsagenda jeugd) en loon- en

prijsontwikkelingen. Hiermee ontstaat de mogelijkheid om 2024 te benutten voor het uitdenken, uitwerken en bediscussiëren van veranderingen. Het college meent zo een goede balans aan te brengen tussen stabiliteit en verandering.

3. Het college gaat zich ervoor inspannen om de gemeentelijke regierol in het subsidieproces te versterken. De rode draad daarin is dat de gemeente verantwoordelijk is en zal blijven voor sturing op de maatschappelijke opbrengsten van het gesubsidieerde aanbod. Deze verandering in eigen huis vraagt tijd en aandacht, bijvoorbeeld voor training van competenties voor subsidiewerkzaamheden/accounthouderschap in de gemeentelijke organisatie. Ook kan dit nieuwe en andere eisen aan de subsidiepartners betekenen waarop zij zich moeten kunnen voorbereiden.
4. Tot slot wil het college een relatie leggen tussen de vernieuwing van de subsidiesystematiek en enkele aangrenzende ontwikkelingen. Om tot een nieuwe subsidiesystematiek te komen, wordt er eerst gekeken naar de 'sociale basis'. Wat zijn de diensten en activiteiten die inwoners nodig hebben om zo goed mogelijk mee te kunnen doen in de samenleving? Hiervoor wordt onder andere gekeken naar het (gesubsidieerde) aanbod en hoe dit samenhangt met de hulp die wordt ingekocht en beschikbaar is met indicatie. De landelijke Hervormingsagenda Jeugd vraagt dit bijvoorbeeld ook van gemeenten. Daarnaast vraagt het Gezond en Actief Leven Akkoord, kortweg GALA (Rijksoverheid), van gemeenten om vanaf 2024 een visie op de sociale basis te hebben. Naast de sociale basis is er een waaier aan activiteiten die (ook) aansluiten bij de maatschappelijke kracht in onze gemeente. De publieke waarde van activiteiten staat voor het college op nummer één. Ook wordt het beleidskader gemeentelijk vastgoed opgesteld. Met een groot aantal organisaties heeft de gemeente zowel een verhuurrelatie als een subsidierelatie. De vergoeding van huurkosten ligt in de huidige situatie op de subsidietafel. Dat is een onwenselijke situatie. De verhuur- en subsidierelatie moeten ontvlochten worden. Het beleidskader gemeentelijk vastgoed is eind 2023 gereed en zal als basis dienen voor deze ontvlechting.

De bijeenkomst van 21 september 2023

De gemeente heeft een bijeenkomst voor de subsidietafelpartners georganiseerd, waar het onderzoeksbureau het evaluatierapport heeft gepresenteerd. Daarna is een doorkijk gegeven naar de toekomst en zijn de aanwezigen in groepen in gesprek gegaan over de subsidiesystematiek. De partners hebben tijdens deze gesprekken benadrukt wat zij belangrijk vinden om te veranderen of juist te behouden in de subsidiesystematiek voor maatschappelijke subsidies. Wat is opgehaald tijdens deze ochtend ligt in lijn met de contouren in deze brief en het evaluatierapport.

Op hoofdlijnen gaven de partners aan:

- Samenwerken op inhoud is waardevol. Kom bijvoorbeeld enkele malen per jaar bijeen en ga in gesprek over een thema. Werk niet met vaste tafels
- Haal het financiële gesprek en het vastgoed van de tafels
- Leg kaders meerjarig vast en subsidieer (basis)activiteiten meerjarig
- Behoud ruimte voor innovatie

- Bepaal duidelijk richting en doelen vanuit de gemeente
- Blijf de inwoner centraal stellen
- Kijk naar de invulling van accounthouderschap: voer ook één op één gesprekken met partners over de voortgang van activiteiten

Het college neemt deze opbrengsten mee in de startnotitie (zie onder “De volgende stappen”) die zal worden opgesteld.

De volgende stappen

Er ligt een grote opgave voor een toekomstbestendige systematiek voor maatschappelijke subsidies in Leidschendam-Voorburg. Dit concludeert het college op basis van het evaluatierapport en de opbrengsten van de bijeenkomst van 21 september. De overgangperiode waarin geen nieuwe uitvoeringsplannen worden opgesteld aan de subsidietafels biedt ruimte voor veranderingen die noodzakelijk zijn, inclusief de dialoog daarover met de raad en de maatschappelijke partners. Dit moet leiden tot een systematiek die het meest bijdraagt aan een aanbod van activiteiten waar inwoners optimaal baat bij hebben. Naar aanleiding van de contouren in deze brief wordt een startnotitie uitgewerkt. Vanzelfsprekend wordt de raad meegenomen in de te ondernemen stappen.

burgemeester en wethouders van Leidschendam-Voorburg,

R.J. den Haan
secretaris

M.W. Vroom
burgemeester