

Bijlage 1: Korte samenvatting prioriteiten

Het college heeft op drie niveaus keuzes gemaakt:

- 1) Beleidsdossiers en projecten,
- 2) Directe dienstverlening aan inwoners en instellingen en
- 3) Interne bedrijfsvoering.

Op het gebied van beleid hebben we gekeken naar:

- Wat draagt bij aan het overeind houden van onze sociale en economische infrastructuur in relatie tot de coronacrisis en wat draagt bij aan het herstel van de lokale samenleving ('herstelbeleid')? Met welk beleid komen we (sterker) uit de crisis?
- Hoe organiseren en verbinden we het werk en de dossiers zo dat er sprake is van een consistent en samenhangend 'beleidsbouwwerk', dat wil zeggen: verhouden de verschillende dossiers zich logisch tot elkaar, kan er gebundeld worden en krijgen de juiste dossiers in de samenhang prioriteit? Kunnen we bestaand beleid verlengen en waar het nodig is voor de uitvoering aanscherpen?
- Hoe zorgen we dat we voldoende blijven aangehaakt op de ontwikkelingen in de regio en aan onze gemeentegrenzen? Denk aan woningbouw, mobiliteit en milieu maar ook bijvoorbeeld de jeugdzorg.
- Wat is met de raad afgesproken in de begroting en nota van wijzigingen 2021?

Op basis van deze uitgangspunten heeft het college prioriteiten gesteld voor de beleidsvorming en voor de uitvoering.

Op het gebied van ruimtelijke projecten heeft het college gekeken naar welke projecten echt niet uitgesteld kunnen worden. Dat geldt voor

- Projecten die in een dusdanig stadium van ontwikkeling zijn (bijna in realisatie, grondexploitatie vastgesteld, intentieovereenkomst of anterieure overeenkomst gesloten, vergevorderd in de juridisch-planologische procedures), dat de gemeente deze projecten niet kan uitstellen zonder forse reputatieschade voor de gemeente, met een grote kans op financiële claims van ontwikkelaars.
- Projecten die de gemeente meer in eigen hand heeft en waarvoor geen overeenkomsten zijn gesloten met externe partijen, maar die om verschillende redenen voldoende urgentie kennen om nu niet uit te stellen.
- Ruimtelijke projecten in de directe omgeving die in termen van zowel kansen als bedreigingen voor de gemeente van belang zijn.

Om de bestaande werkvoorraad aan ruimtelijke projecten verder te brengen en te voorkomen dat aan de voorkant het werk zich blijft opstapelen, stopt het college tijdelijk met het 'aannemen' van nieuwe ruimtelijke initiatieven in het jaar 2021. Concreet betekent dit:

- In principe niet ontvankelijk voor het meedenken met / beoordelen van nieuwe ruimtelijke initiatieven.
- Optie om betreffende initiatief toch in behandeling te nemen als de gemeente evident kansen mist als er niet op ingegaan wordt
- Relatief kleinere zaken die via het reguliere vergunningenproces kunnen worden afgedaan blijven overigens wel gewoon doorlopen.

Deze criteria leiden tot onderstaand overzicht, zonder uitputtend te zijn. De reguliere dienstverlening en uitvoering in sociaal en ruimtelijk domein lopen bijvoorbeeld gewoon door. In het najaar beziet het college de planning opnieuw aan de hand van de dan actuele situatie.

1. Beleid

Wel in 2021:

- Implementatie **minimale eisen** invoering Omgevingswet per 1-1-2022:
 - o Wettelijke vereiste noodzakelijke voorbereidingen voor het maken van een omgevingsplan (opvolger van alle bestemmingsplannen)
 - o Digitaliseringsslag (aansluiting op het Digitaal Stelsel Omgevingswet)
 - o Ontwikkelen en implementeren nieuwe werkwijze voor vergunningverlening / dienstverlening
- Dossiers bibliotheken en theaters (inclusief quick scan locatie Zijdepark)
- Sociale netwerkpunten
- Voorstel Wet Inburgering
- Opstellen en uitvoeren jaaragenda Lokale Educatieve Agenda
- Actualiseren verordening onderwijshuisvesting (bijna afgerond)
- Analyse en plan van aanpak verwarde personen, inclusief bemoeizorg
- Actieplan eenzaamheid
- Ontwikkeling (decentralisatie) beschermd wonen (2023)
- Implementatie wetsvoorstel Breed offensief
- Implementatie wet Inburgering
- Parkeerbeleid en parkeernormen
- Wetswijziging individuele studietoelage
- Doorontwikkeling/herijking regionale samenwerking Wmo begeleiding (H6)
- Uitvoering van het afvalbeleid (incl. kwartaalrapportages)
- Aanwijzing monumenten
- Beleidsnota woningsplitsing en kamerverhuur
- Wijziging huisvestingsverordening
- Evaluatie werkwijze verklaring van geen bedenkingen
- Pilot dakkapellen
- Uitvoeringsplan Schone Lucht Akkoord
- Verlengen Woonvisie 2016-2020
- Verordening hemelwaterafvoer
- Water- en Rioleringsplan 2022-2027

- Kaders bestemmingsreserves

Anders

- Via een viertal bouwstenen in 2021 komen tot een integrale omgevingsvisie in een later stadium (uiterlijk 2024):
 - o Bouwsteen Groene Woongemeente
 - o Bouwsteen Mobiliteit en bereikbaarheid (incl. beleidsnota deelmobiliteit)
 - o Bouwsteen Economie & bedrijvigheid,
 - o Bouwsteen Warmte & Energiestrategie (tevens Lokale Energie Strategie)
- Geen separate Evenementenvisie, Nota Mengvormen Horeca en Nota Terrassen- en Standplaatsenbeleid. Deze aspecten worden meegenomen in Bouwsteen Economie & bedrijvigheid.
- Geen separaat Interferentiebeleid Bodemenergie Warmte- en Koudeopslag. Dit wordt meegenomen in de Bouwsteen Warmte- en Energietransitie.
- Herijken sociaal kompas: verlengen met twee jaar en
 - o Bouwstenen voorleggen aan raad:
 - Bouwsteen Kwetsbare inwoners/inwoners die ondersteuning nodig hebben
 - Bouwsteen De omvang van het vangnet
 - Bouwsteen Partners
 - Bouwsteen Informatiestromen

Niet in 2021

- Integrale omgevingsvisie komt in de volgende collegeperiode (*wettelijk verplicht uiterlijk 2024*), inclusief Gebiedsvisie Stompwijk (geplande woningbouw in Stompwijk wordt wel voortgezet), Gebiedsvisie Vlietland en herziening beleid Archeologie & Erfgoed.
- Nota Omgevingskwaliteit (nieuw welstandsbeleid) (*wordt in een later stadium opgenomen in het omgevingsplan*)
- Nota gehandicaptenparkeren (*planning nader te bepalen*)
- Evaluatie collectieve zorgverzekering en evaluatie klijnsmagelden (*nader te bepalen*)

2. Uitvoering beleid: Subsidietafels

Wel in 2021:

- Samenwerking vanuit huidige uitvoeringsplannen (t/m 2023)
- Uitvoeren plan van aanpak ontmoetingscentrum dementie en implementatie

Niet in 2021:

- Geen vernieuwing van subsidietafels in de komende twee jaar

3. Uitvoering: sociaal domein

Wel in 2021:

- Onderwijs: deelname initiatief de Rode Loper
- Cultuurpodium
- Werk, schulden en inkomen:
 - o Invoeren acties uit het beleidsplan schuldhulpverlening
 - o Opzetten en uitbreiden van de sectorgerichte aanpak
 - o Ondersteunen omscholing voor ondernemers en jongeren
 - o Intensiveren van de re-integratie voor jongeren
 - o Versterken samenwerking Binnenbaan
 - o Coördinatie en uitvoering TOZO 3
 - o Uitvoeren regionaal plan perspectief op werk
 - o Opzetten en uitvoeren pilot Hallowerk conform regionale afspraken
 - o Monitoring via reguliere P&C
- Zorg
 - o Onderzoek alternatieven abonnementstarief huishoudelijke ondersteuning
 - o Pilot frisse start
 - o Regioplan WEB middelen
 - o Analyse en plan van aanpak verwarde personen, inclusief bemoeizorg
 - o Decentralisatie beschermd wonen
 - o Het inrichten van begeleid wonen
 - o Onderzoek strengere toegang
 - o Doorontwikkeling huishoudelijke ondersteuning alleen technisch uitvoeren (op basis van aanpassingen wet) en zonder inhoudelijke wijzigingen
 - o Wmo monitor jaarlijks
- Jeugdhulp:
 - o Casusregie inrichten en verbeteren samenwerking met gecertificeerde instellingen
 - o Regie op complexe casuïstiek en implementatie Beter Samenspel
 - o Kostenbeheersingsmaatregelen
 - o Voortzetting praktijkondersteuners jeugd bij huisartsen
 - o Verbeteren overgang van 18-/18+
 - o Implementatie vervallen woonplaatsbeginsel jeugdwet
 - o Verbeteren aansluiting tussen onderwijs en jeugdhulp
 - o Vergroten bereik/deelname VVE
 - o Jeugd monitor jaarlijks
- Inkoop en aanbestedingen:
 - o Curatieve schuldhulpverlening
 - o Wmo hulpmiddelen
 - o Medische advisering
 - o Leerlingenvervoer en doelgroepenvervoer
 - o Implementatie doelgroepenvervoer/regiotaxi vanuit MRDH

Niet in 2021:

- Werk, schulden en inkomen:
 - o Monitoring uitvoering Minimabeleid (2022)
 - o Extra trainingen professionals en consultants ikv laaggeletterdheid (2022)
- Zorg en jeugdhulp:
 - o Vervolgonderzoeken Project heldere toegang volwassenen (2022)
 - o Analyseren en optimaliseren huidige dienstverlening (O)GGZ (2022)
 - o Verdere ontschotting vrij toegankelijke en geïndiceerde voorzieningen ouderen (2022)
 - o Realtime inzicht in wachttijden voor geïndiceerde hulpvormen (*planning nader te bepalen*)
 - o Jeugd: extra inzet op vroegsignalering voorliggend veld (*planning nader te bepalen*)
- Inkoop en aanbestedingen:
 - o Beschermd wonen (*afhankelijk van invoeringsdatum*)
 - o Huishoudelijke ondersteuning (Wmo) > contracten voor onbepaalde tijd, niet regionaal (*planning nader te bepalen*)
 - o Begeleiding (Wmo) > contracten voor onbepaalde tijd, wel regionaal (*planning nader te bepalen*)
- Uitvoeren wet verbeteren taaleis (*planning nader te bepalen*)
- Uitvoeren Minima effect rapportage en armoedemonitor (*planning nader te bepalen*)
- Monitoring minimabeleid en armoede structureel opnemen in halfjaarlijkse monitor werk & inkomen (*planning nader te bepalen*)
- Doorvoeren van technische aanpassingen van diverse verordeningen (afstemmingsverordening, re-integratieverordening) (*planning nader te bepalen*)
- Aanbesteding re-integratietrajecten (*planning nader te bepalen*)
- Basismonitor sociaal domein (*planning nader te bepalen*)
- Doorontwikkeling cliëntondersteuning (*planning nader te bepalen*)
- Analyseren en optimaliseren huidige dienstverlening (O)GGZ (*planning nader te bepalen*)
- Schoolzwemmen (*nader te bepalen*)
- Verkenning buurthuis van de toekomst (*nader te bepalen*)

4. Uitvoering: versterkingsprogramma Leidschendam-Noord

Wel in 2021:

- Raadsbrief over uitvoering amendement
- Startnotitie uitwerken naar een programmaplan samen met de raad, maatschappelijke partners en de inwoners

5. Uitvoering: veiligheid

Wel in 2021:

- Toezicht en handhaving door BOA's (*mogelijk herprioritering in handhavingsuitvoeringsprogramma 2021 op basis van huidige situatie*)
- Uitvoeren motie pilot (mobiel) cameratoezicht
- Voorbereiden invoering Wet kwaliteitsborging bouwen (WKB) per 1 januari 2022
- Uitwerking nieuwe wet tijdelijke maatregelen COVID-19
- Radicalisering: meer inzet op polarisatie
- Gefaseerd meer inzet op toepassing van de wet Bibob en op ondermijning
- Onderzoek uitvoering motie Alternatief programma voor de jaarwisseling 2021/2022
- Updates coronacrisis

Niet in 2021:

- Evaluatie huidige crisisorganisatie rondom Covid-19 (*planning nader te bepalen*)
- Invoeren nieuwe gemeentelijke crisisorganisatie (*planning nader te bepalen*)

6. Uitvoering: dienstverlening

Wel in 2021:

- Verkiezingen Tweede Kamer
- Voorstellen burgerparticipatie
- Inspelen op effecten corona op evenementen, activiteiten en horeca
- Verbeteren digitale toegankelijkheid website
- Digitale aanvragen implementeren voor producten van burgerzaken
- Digitaliseren genealogische archieven en uitvoeren onderzoek E-depot
- Digitaliseren parkeerontheffingen
- Verder verbeteren telefonische bereikbaarheid gemeente
- Verbeteren leesbaarheid en begrijpelijkheid brieven gemeente
- Aansluiting laatste processen op klantcontactsysteem en MijnOverheid
- Verdere uitrol van de klantmonitor
- Hostmanship
- Mogelijk periodiek (jaarlijks) verslag over de dienstverlening
- Gericht ontwikkelen informatie-gestuurd werken
- Bij vergunningverlening inspelen op COVID-19, opening van The Mall en op de implementatie van de Omgevingswet.

Niet in 2021:

- Verdere ontwikkeling robot Elvie voorlopig stopzetten (*planning nader te bepalen*)
- Pilot zaterdagopenstelling van het servicecentrum (*uitstel tot na coronacrisis*)
- 24/7 dienstverlening uitstellen (*samenhang met ontbinding contract Westland*)

7. Ruimtelijke projecten en ruimtelijke initiatieven

Wel in 2021

- Inzet op alle ruimtelijke initiatieven / projecten waarover overeenkomsten zijn gesloten en / of die al ver in de juridisch-planologische procedure zijn, inclusief woningbouw Stompwijk
- Sociale woningbouw: inzet op initiatieven die het snelst gerealiseerd kunnen worden en de meeste sociale woningbouw opleveren: De Star, Overgoo, Klein Plaspoelpolder.
- Inzet op ruimtelijke projecten in de regio: CID Binckhorst, Laan van NOI, metropolitane fietsroutes, A4, Vlietzone, regionaal woon-werk akkoord, uitvoeringsprogramma Duin, Horst en Weide.
- Gemeentelijke projecten: huisvesting Stadsbeheer en huisvesting Raad.
- Onderwijs: IKC De Tol, IKC Heeswijk, VMBO Veurs Voorburg, Vijverhofschool, Maartenscollege
- Winkelcentrum Julianabaan
- Projectenboek (rapportage over projecten)

Niet in 2021

- Geen intake nieuwe ruimtelijke initiatieven (relatief kleinere zaken die via het reguliere vergunningenproces kunnen worden afgedaan blijven wel doorlopen)
- Sportcampus / Sportpark Duivesteyn (*planning nader te bepalen*)
- Herontwikkeling OLVH kerk Voorburg (*planning nader te bepalen*)
- Vernieuwing basisschool Maria Bernadette (*planning nader te bepalen*)
- Herontwikkeling Van Ruysdaellaan 41-69 (*wel vaststelling ruimtelijk kader*)
- Herontwikkeling Oosteinde/Vronestein (*planning nader te bepalen*)
- Nieuwe businesscase sociale woningbouw: onderzoek haalbaarheid (sociale) woningbouw drie locaties in de Prinsenhof en aan het Fluitpolderplein (*planning nader te bepalen*)
- Locatie Nieuwstraat/De Horre/Oude Bleijk (Leidschendam-Zuid) (*planning nader te bepalen*)